

บันทึกการเล่าเรื่อง



กิจกรรมถ่ายทอดความรู้ : ชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่ม ชุมชนคนทำงาน


เรื่อง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบ ERM

ณ ห้องประชุมอภากาศ วันที่ 19 เดือน ตุลาคม พ.ศ.2555

ผู้เล่าเรื่อง	รายละเอียดของเรื่อง	สรุปความรู้ที่ได้
<p>นายภคพันธ์ ศาลาทอง คณบดี คณะศิลปศาสตร์</p>	<p>การบริหารความเสี่ยงเป็นที่ทราบกันดีว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการก้าวไปสู่การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศต่างให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น เพราะการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในองค์กร จะเป็นเสมือนหลักประกันว่าการดำเนินงานต่างๆ จะบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ในระดับหนึ่ง และเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการทำนายอนาคตอย่างมีเหตุผลและมีหลักการ รวมทั้งเป็นการหาทางลดหรือป้องกันความเสียหายในการทำงานแต่ละขั้นตอนไว้ล่วงหน้า หรือในกรณีที่พบกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด หากองค์กรมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง โอกาสที่จะประสบกับปัญหาจะน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เพราะได้มีการเตรียมการไว้ล่วงหน้า</p> <p>ในขณะที่องค์กรอื่นที่ไม่เคยมีการเตรียมการหรือไม่มีการนำแนวคิดของกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ เมื่อเกิดสถานการณ์วิกฤตขึ้นองค์กรเหล่านั้นจะประสบกับปัญหาและความเสียหายที่ตามมาโดยยากที่จะแก้ไข ดังนั้นการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาช่วยเสริมร่วมกับการทำงานจะช่วยให้ภาระงานที่ปฏิบัติการอยู่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและปัญหาที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน</p> <p>ฉะนั้น ความรู้ความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร หรือที่เรียกว่าการบริหารความเสี่ยงแบบ ERM (Enterprise Risk Management) จึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งตามมาตรฐานการบริหารจัดการที่เป็นสากล และเกิดประโยชน์แก่องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง ERM (Enterprise Risk Management) มี 4 วัตถุประสงค์ 8 องค์ประกอบ ดังนี้</p> <p>วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic) เกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายในระดับสูง ซึ่งต้องเป็นแนวทางเดียวกันและต้องสนับสนุนวัตถุประสงค์ขององค์กร 2. ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3. ด้านการรายงาน (Reporting) การรายงานขององค์กรมีความเชื่อถือได้ 4. ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance) องค์กรได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่ใช้บังคับองค์กร <p>องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) 	<p>องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ERM)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ 3. การระบุเหตุการณ์ 4. การประเมินความเสี่ยง 5. การจัดการความเสี่ยง 6. กิจกรรมการควบคุม 7. สารสนเทศและการสื่อสาร 8. การติดตามประเมินผล <p>ปัจจัยสู่ความสำเร็จ ในการนำเอา ERM ไปใช้ในองค์กร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การสนับสนุนอย่างเต็มที่จากผู้บริหารและคณะกรรมการฯ 2. กลุ่มคนที่ช่วยผลักดันได้ข้ามสายงาน/หน่วยงานอย่างทุ่มเทและต่อเนื่อง 3. เชื่อม ERM เข้ากับวัตถุประสงค์หลักในเชิงกลยุทธ์หรือวัตถุประสงค์ทางการเงิน และเชื่อมกับกระบวนการวางแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ 4. นำเอา ERM มาใช้เสมือนเป็นสิ่งที่เสริม

	<p>2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)</p> <p>3. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)</p> <p>4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)</p> <p>5. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)</p> <p>6. กิจกรรมการควบคุม (Acceptance)</p> <p>7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)</p> <p>8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)</p> <p>ซึ่งการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรนั้น ฝ่ายบริหารขององค์กรต้องมองภาพความเสี่ยงทั้งหมด ในการทำงานที่จะเลือกดำเนินการกับความเสี่ยงนั้นๆ และฝ่ายบริหารต้องพิจารณาว่า ความเสี่ยงแต่ละอย่างมีความเกี่ยวข้องกันอย่างไร</p> <p>ปัจจัยสู่ความสำเร็จ ในการนำเอา ERM ไปใช้ในองค์กร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การสนับสนุนอย่างเต็มที่จากผู้บริหารและคณะกรรมการฯ 2. กลุ่มคนที่จะช่วยผลักดันได้ข้ามสายงาน/หน่วยงานอย่างทุ่มเทและต่อเนื่อง 3. เชื่อม ERM เข้ากับวัตถุประสงค์หลักในเชิงกลยุทธ์หรือวัตถุประสงค์ทางการเงิน และเชื่อมกับกระบวนการวางแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ 4. นำเอา ERM มาใช้เสมือนเป็นสิ่งที่เสริมกระบวนการที่เป็นที่ยอมรับคืออยู่แล้ว ไม่ใช่เป็นสิ่งที่ใหม่หรือกระบวนการที่แยกออกไปอยู่ต่างหาก 5. แสวงหาหรือใช้แนวคิดจากภายนอก 6. เลือกดำเนินให้เหมาะสมโดยอาจค่อยๆ ดำเนินการเพิ่มขึ้น หรือดำเนินการพร้อมกันทั้งองค์กร 	<p>กระบวนการที่เป็นที่ยอมรับคืออยู่แล้ว ไม่ใช่เป็นสิ่งที่ใหม่หรือ</p> <p>กระบวนการที่แยกออกไปอยู่ต่างหาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. แสวงหาหรือใช้แนวคิดจากภายนอก 6. เลือกดำเนินให้เหมาะสมโดยอาจค่อยๆ ดำเนินการเพิ่มขึ้น หรือดำเนินการพร้อมกันทั้งองค์กร
--	--	--

คุณลิขิต : นายประยุทธ์ เทียมสุข

ภาพกิจกรรมบันทึกการเล่าเรื่อง 

กิจกรรมถ่ายทอดความรู้ : ชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่ม ชุมชนคนทำงาน
เรื่อง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบ ERM
ณ ห้องประชุมอภากร วันที่ 19 เดือน ตุลาคม พ.ศ.2555



รายชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรมการเล่าเรื่อง

กิจกรรมถ่ายทอดความรู้ : ชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่ม ชุมชนคนทำงาน

เรื่อง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบ ERM

ณ ห้องประชุมอภากร วันที่ 19 เดือน ตุลาคม พ.ศ.2555

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	หมายเหตุ
1	อาจารย์ภคพันธ์ ศาลาทอง	เวลา 09.00 – 12.00 น.
2	ผศ.ปราณี ประวิขพรหมณ์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
3	ดร.พรพีไล เต็มสินสวัสดิ์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
4	ผศ.อภิชัย มุสิกทอง	เวลา 09.00 – 12.00 น.
5	ผศ.กวิณวุฒิ กลั่นไพฑูรย์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
6	นางสาวทองศรี อัครเสรีนนท์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
7	ผศ.สิริรัตน์ วงษ์สำราญ	เวลา 09.00 – 12.00 น.
8	ผศ.อำนาจ เอี่ยมสำอาง	เวลา 09.00 – 12.00 น.
9	อาจารย์ปิยะชาติ สิทธิวิภูศิริ	เวลา 09.00 – 12.00 น.
10	อาจารย์ระวีวรรณ ธรณี	เวลา 09.00 – 12.00 น.
11	อาจารย์วิบูลย์ หวังรายนาม	เวลา 09.00 – 12.00 น.
12	ผศ.เกศินี บำรุงไทย	เวลา 09.00 – 12.00 น.
13	อาจารย์อรจิรา ธรรมไชยางกูร	เวลา 09.00 – 12.00 น.
14	อาจารย์พงศ์รัชต์ธวัช วิวังสุ	เวลา 09.00 – 12.00 น.
15	ผศ.อุบลศรี อุบลสวัสดิ์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
16	อาจารย์ประยุทธ เทียมสุข	เวลา 09.00 – 12.00 น.
17	ผศ.สุนทรี สุวรรณสมบูรณ์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
18	อาจารย์พัลลพ หามะลิ	เวลา 09.00 – 12.00 น.
19	นางสุภาวดี พุ่มไสว	เวลา 09.00 – 12.00 น.
20	นางสาวตุลญา ลามาศย์	เวลา 09.00 – 12.00 น.
21	อาจารย์ชัยวุฒิ ชัยฤกษ์	เวลา 09.00 – 12.00 น.

รายชื่อคณะกรรมการเครือข่ายการจัดการความรู้ภายในและภายนอกคณะศิลปศาสตร์

กิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ (CoP)



กลุ่ม ชุมชนคนทำงาน

เรื่อง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบ ERM

ณ ห้องประชุมอาคาร วันที่ 19 เดือน ตุลาคม พ.ศ.2555

คุณเอื้อ	นายภคพันธ์	ศาลาทอง	คณบดีคณะศิลปศาสตร์
คุณอำนวย	ดร.พรพีไล	เต็มสินสวัสดิ์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
คุณประสาน	นางระวีวรรณ	ธรรณี	
คุณกิจ	นายภคพันธ์	ศาลาทอง	
คุณลิขิต	นายประยุทธ	เทียมสุข	

เอกสารประกอบการเล่าเรื่อง
แบบ RMUTP-ERM